



# ATTENDANCE

2023



La défaite de l'équipe de France en finale de la Coupe du monde de football ne viendrait-elle pas d'un rapport forcé et faussé à l'**ALTERNATIVE** ? Non seulement dans la manière de jouer (notamment le remplacement trop tardif de joueurs épuisés) mais surtout dans l'appréciation INCONSCIENTE du résultat : la victoire ne pouvait pas leur échapper quelles que soient les vicissitudes du jeu. Revenue du gouffre des soixante-dix premières minutes et des égalisations successives, en pouvait-il être autrement ?

La pensée occidentale gagnerait à s'enrichir de la philosophie orientale. Habituellement nous différencions alternance (**l'un puis l'autre**) et alternative (**soit l'un, soit l'autre**). Les deux termes proviennent de la même étymologie latine : alter, *l'autre*. Mais qu'est-ce que **l'autre**, et plus précisément comment l'autre apparaît-il dans nos existences personnelle et institutionnelle ?

Le YI YING, le livre de la transformation, ouvrage de référence de la philosophie chinoise de l'action, nous apporte un éclairage essentiel. Composé de l'analyse de soixante-quatre hexagrammes (combinaison de deux trigrammes, traits courts traits long, yin et yang) il indique que, non seulement nous n'existons que par l'existence de l'autre, mais surtout que l'autre est toujours en nous (**l'un dans l'autre**). L'hexagramme du succès comprend en son sein les traits de l'échec, l'hexagramme de l'échec inclut les traits du succès ! Tout est dit. On comprend ainsi que le joueur phare de l'équipe de France devait d'abord rater un tir au but dans une compétition précédente, pour les réussir par la suite. De même et en sens inverse, ses deux partenaires novices en la matière dans une telle compétition, avaient tous les risques d'échouer. De même l'équipe adverse après l'échec contre la France dans la précédente compétition mondiale devait gagner.

L'**alternative** dans cette approche demande donc un effort à la fois indispensable et profond de discernement. Ce qui apparaît de prime abord comme une alternative : victoire/défaite, guerre/paix, échec/succès, peut n'être qu'un leurre nous enfermant dans une prison psychique et abolissant le libre arbitre.

Reprenons l'exemple initial, toujours en évitant le rôle de donneur de leçons, mais en tant qu'hypothèse de travail. Plutôt que de préparer les joueurs à la victoire en mettant en œuvre stratégie et tactique adaptées, une véritable **alternative** aurait dû être de les préparer à une défaite inévitable. Alors peut-être auraient pu surgir d'autres forces puisées dans un glorieuse incertitude du sport.

Pour recevoir la version électronique de la  
carte des vœux, merci de vous adresser à  
**raphael.gutmann@praxis-international.eu**

„David Gutmann, France“  
Président-directeur général